

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ชั้นนำระดับประเทศ ภายในปี 2570 มีความมั่นคง และเป็นที่พักของสมาชิก

พันธกิจ (Mission)

1. พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับความต้องการของสมาชิกและตลาด
2. พัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขราชบุรีสู่ความยั่งยืน
3. พัฒนาระบบบริการให้มีประสิทธิภาพ

ค่านิยม (Value)

รวดเร็วบริการ บริหารโปร่งใส ประทับใจสมาชิก

คำขวัญ (Slogan)

ผลตอบแทนก้าวหน้า สมาชิกมั่นคง สหกรณ์ชื่อตรง ยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ (Strategy)

- ยุทธศาสตร์ที่ 1. พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับความต้องการของสมาชิกและตลาด
- ยุทธศาสตร์ที่ 2. พัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขราชบุรีสู่ความยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ 3. พัฒนาระบบบริการให้มีประสิทธิภาพ

โครงการตามแผนยุทธศาสตร์ สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขราชบุรี จำกัด ประจำปี 2566-2570

โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPI โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับความต้องการของสมาชิกและตลาด				
แผนงานที่ 1 การบริหารจัดการเงินฝากและเงินกู้ให้มีประสิทธิภาพ				
โครงการที่ 1 วิเคราะห์ข้อมูล ออกแบบและจัดทำแผนระดมเงินฝาก/เงินกู้	กรรมการระดมเงินฝาก	มีแผนระดมเงินฝาก	1 แผน	งบประจำ
โครงการที่ 2 แผนติดตาม ประเมินผลการระดมเงินฝาก/เงินกู้	กรรมการระดมเงินฝาก	มีแผนติดตามและประเมินผล	1 แผน	งบประจำ
แผนงานที่ 2 พัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านสินเชื่อ				
โครงการที่ 1 ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลการขอสินเชื่อของสมาชิก	กรรมการเงินกู้	มีรูปแบบสินเชื่อ	อย่างน้อย 2 รูปแบบ	งบประจำ
โครงการที่ 2 ออกแบบและพัฒนานวัตกรรมสินเชื่อ และช่องทางการให้สินเชื่อ	กรรมการเงินกู้	มีแผนการจัดการความเสี่ยงด้านสินเชื่อ	1 แผน	งบประจำ
โครงการที่ 3 การวิเคราะห์/บริหารจัดการความเสี่ยง	กรรมการเงินกู้	กำหนดหลักประกันความเสี่ยง	1 รายงาน	งบประจำ
โครงการที่ 4 จัดทำแผนการให้สินเชื่อด้านอสังหาริมทรัพย์	กรรมการเงินกู้	- มีแผนให้สินเชื่อด้านอสังหาริมทรัพย์ - ระบุว่าด้วยเงินกู้พิเศษ (อสังหาริมทรัพย์)	1 แผน	งบประจำ
โครงการที่ 5 จัดทำแผนคลินิกคลี่คลายหนี้สมาชิก	กรรมการเงินกู้	- มีแผนคลินิกคลี่คลายหนี้	1 แผน	งบประจำ
แผนงานที่ 3 พัฒนาการบริหารการลงทุนให้มั่นคง ยั่งยืน				
โครงการที่ 1 จัดทำและพัฒนาคู่มือการลงทุน	อนุกรรมการลงทุน	คู่มือการลงทุน	1 เล่ม	งบประจำ
โครงการที่ 2 จัดทำแผนลงทุน	อนุกรรมการลงทุน	แผนลงทุน	1 แผน	งบประจำ
โครงการที่ 3 จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน	อนุกรรมการลงทุน	แผนบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน	1 แผน	งบประจำ
โครงการที่ 4 จัดทำแผนเพิ่มทุนสำรอง	อนุกรรมการลงทุน	แผนเพิ่มทุนสำรอง	1 แผน	งบประจำ
โครงการที่ 5 พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้สอดคล้องกับความต้องการของ	คณะกรรมการเงินกู้	ลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น	อย่างน้อย 3	งบประจำ

สหกรณ์อื่น			สหกรณ์	
------------	--	--	--------	--

โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPI โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขบุรีรัมย์สู่ความยั่งยืน				
แผนงานที่ 1 บริหารจัดการธรรมาภิบาล				
โครงการที่ 1 ศึกษา/จัดทำแผนการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล	ผู้จัดการ	ศึกษาคูงานสหกรณ์ดีเด่นด้านธรรมาภิบาล	1 แผน	งบประจำ
แผนงานที่ 2 การป้องกันความเสี่ยงและควบคุมภายใน				
โครงการที่ 1 ศึกษา/จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง COSO	กรรมการความเสี่ยง	ศึกษาสหกรณ์ดีเด่นด้านการบริหารความเสี่ยง คู่มือบริหารความเสี่ยง	1 แผน 1 เล่ม	งบประจำ
โครงการที่ 2 ควบคุมภายใน	กรรมการควบคุมภายใน			
แผนงานที่ 3 การสร้างความผูกพันสมาชิก องค์กร ชุมชน และสังคม				
โครงการที่ 1 จัดทำแผนให้ความรู้เรื่องสหกรณ์ออมทรัพย์กับสมาชิก	กรรมการการศึกษาฯ/	แผนให้ความรู้เรื่องสหกรณ์ฯกับสมาชิก	1 แผน	งบประจำ
โครงการที่ 2 ศึกษา/จัดทำแผนสวัสดิการสิทธิเสมอภาค	กรรมการการศึกษาฯ/	ตัวอย่างรูปแบบสวัสดิการสิทธิเสมอภาค	1 แผน	งบประจำ
โครงการที่ 3 ศึกษา/จัดทำแผนสวัสดิการช่วยเหลือสมาชิก องค์กร ชุมชน และสังคมที่ขาดแคลน	กรรมการการศึกษาฯ/	ตัวอย่างรูปแบบสวัสดิการช่วยเหลือสมาชิก องค์กร ชุมชนและสังคม	1 แผน	งบประจำ
โครงการที่ 4 ศึกษา/จัดทำแผนคลินิกเคลื่อนที่สมาชิก	กรรมการเงินกู้	แผนคลินิกเคลื่อนที่สมาชิก	1 แผน	งบประจำ

โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPI โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบบริการให้มีประสิทธิภาพ				
แผนงานที่ 1 พัฒนาระบบการปฏิบัติงาน				
โครงการที่ 1 จัดทำกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ สิ้นเชื่อ ฝากเงิน และลงทุน	ผู้จัดการ	มีผังกระบวนการงานที่สำคัญครบถ้วน	1 ผัง	งบประจำ
โครงการที่ 2 จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานและตัวชี้วัดรายบุคคลของเจ้าหน้าที่	ผู้จัดการ	จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานรายบุคคล	1 เล่ม	งบประจำ
แผนงานที่ 2 การพัฒนาขีดความสามารถและอัตรากำลัง				
โครงการที่ 1 จัดทำแผนอัตรากำลังระยะสั้น ระยะปานกลาง และระยะยาว	ผู้จัดการ	มีแผนบริหารอัตรากำลังระยะสั้น-ยาว	1 แผน	งบประจำ
แผนงานที่ 3 การพัฒนาคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์				
โครงการที่ 1 จัดทำแผนพัฒนาองค์ความรู้ของ คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ ตามภาระงานที่ได้รับมอบหมาย	ผู้จัดการ	คณะกรรมการและ จนท.ได้รับการพัฒนาองค์ ความรู้อย่างน้อย ปี ละ 2 ครั้ง	ทุกตำแหน่ง	งบประจำ
แผนงานที่ 4 การส่งเสริมให้คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่มีความรู้ด้านกฎหมาย				
โครงการที่ 1 จัดอบรมความรู้เกี่ยวกับกฎหมายสหกรณ์สำหรับเจ้าหน้าที่ และคณะกรรมการ	ผู้จัดการ	คณะกรรมการและจนท.ได้รับการอบรมด้าน กฎหมายอย่างน้อย 1 ครั้ง ทุก 2 ปี	ทุกตำแหน่ง	งบประจำ
แผนงานที่ 5 การสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร				
โครงการที่ 1 จัดทำแผนส่งเสริมค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้เกิด พฤติกรรมที่พึงประสงค์	กรรมการศึกษา/ปชส.	มีแผนส่งเสริมค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร	1 แผน	งบประจำ

โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPI โครงการ	เป้าหมาย	งบประมาณ
แผนงานที่ 6 การปรับปรุงกิจการโครงสร้างสาธารณูปโภค				
โครงการที่ 1 จัดทำแผนเพิ่มทุนขยายกิจการ	ผู้จัดการ	มีแผนเพิ่มทุนขยายกิจการ	1 แผน	งบประจำ
แผนงานที่ 7 การปรับปรุงโครงสร้างขั้นพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ				
โครงการที่ 1 แผนพัฒนา IT รองรับกลยุทธ์ธุรกิจ	กรรมการไอที	แผนพัฒนาระบบ IT ที่รองรับกลยุทธ์ ธุรกิจ	1 รายงาน	งบประจำ
แผนงานที่ 8 การพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ (MIS)				
โครงการที่ 1 ศึกษา สํารวจข้อมูลสารสนเทศ จากผู้บริหาร/บุคลากร/สมาชิก	กรรมการไอที	รายงานการศึกษาสารสนเทศจากผู้บริหาร บุคลากร/สมาชิก	1 รายงาน	งบประจำ
แผนงานที่ 9 การพัฒนาระบบความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security)				
โครงการที่ 1 วิเคราะห์ช่องโหว่ด้าน Network ระบบ Backup พร้อมใช้งาน/ระบบป้องกันภัยคุกคาม Firewall ข้อผิดพลาดที่เกิดจาก Software Program	กรรมการไอที	รายงานผลการศึกษาช่องโหว่ทางเทคโนโลยี สารสนเทศ	1 ด้าน	งบประจำ
แผนงานที่ 10 การจัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT-BCP)				
โครงการที่ 1 จัดตั้งคณะกรรมการ BCP (IT) / จัดตั้งคณะทำงานแต่ละด้าน	กรรมการไอที	คณะกรรมการ BCP (IT)/ คณะทำงาน	คณะทำงาน ด้านละ 1 คณะ	งบประจำ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับความต้องการของสมาชิกและตลาด

แผนงานที่ 1 การบริหารจัดการเงินฝากและเงินกู้ให้มีประสิทธิภาพ

โครงการที่ 1 วิเคราะห์ข้อมูล ออกแบบและจัดทำแผนระดมเงินฝาก/เงินกู้

แผน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPIs)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
			2566	2567	2568	2569	2570	
โครงการวิเคราะห์ข้อมูล ออกแบบ และจัดทำแผนระดมเงินฝาก/เงินกู้	จัดทำแผนการวิเคราะห์ออกแบบผลิตภัณฑ์เงินฝาก	ได้แผนออกแบบผลิตภัณฑ์	-	1 แผน	-	-	-	อนุกรรมการระดมทุน
	จัดทำแผนระดมเงินฝาก	ได้แผนระดมเงินฝาก	-	1 แผน	-	-	-	อนุกรรมการระดมทุน
	จัดทำแผนสร้างเครือข่ายพันธมิตร - เงินรับฝาก - เงินกู้ระหว่างสหกรณ์	1 แผน	-	1 แผน	-	-	-	อนุกรรมการระดมทุน

แผน/โครงการ	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPI)	ระยะเวลาดำเนินการ											ผู้รับผิดชอบ		
			ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.		ธ.ค.	
โครงการวิเคราะห์ข้อมูล ออกแบบและจัดทำแผนระดมเงินฝาก/เงินกู้	วิเคราะห์ข้อมูลออกแบบผลิตภัณฑ์	ได้แผน		/	/											อนุกรรมการระดมทุน
	จัดทำแผนระดมเงินฝาก	ข้อมูล จำนวนฝาก				/	/	/								อนุกรรมการระดมทุน
	โครงการสร้างเครือข่ายพันธมิตรเพื่อเพิ่มลูกค้าระหว่างสหกรณ์อื่น จัดทำแผนสร้างเครือข่ายพันธมิตร - เงินรับฝาก - เงินกู้ระหว่างสหกรณ์	1 แผนงาน				/	/	/								

โครงการที่ 2 แผนติดตาม ประเมินผลการระดมเงินฝาก/เงินกู้

แผน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPIs)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
			2566	2567	2568	2569	2570	
โครงการแผนติดตาม ประเมินผลการระดมเงินฝาก/เงินกู้	จัดทำแผนและติดตาม ประเมินผล	ได้แผนติดตาม	-	/	/	-	-	อนุกรรมการ ระดมทุน

แผน/โครงการ	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPI)	ระยะเวลาดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบ
			ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	
โครงการแผนติดตาม ประเมินผลการระดมเงินฝาก/เงินกู้	ติดตามและ ประเมินผล	1 แผนงาน	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	อนุกรรมการ ระดมทุน

แผนงานที่ 2 พัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านสินเชื่อ

โครงการที่ 1 ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลการขอสินเชื่อของสมาชิก

แผน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPIs)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
			2566	2567	2568	2569	2570	
โครงการศึกษา วิเคราะห์ข้อมูล การขอสินเชื่อของ สมาชิก	1. ศึกษาวิเคราะห์ ข้อมูลการขอ สินเชื่อของสมาชิก	รายงานการวิเคราะห์ข้อมูลของสมาชิก ด้านสินเชื่อ พิจารณาจาก -เงินเดือน/เงินเดือนหลังออกจากงาน/ ค่าจ้าง -อายุตัว -ประวัติการผิดนัดชำระเงินให้กับสหกรณ์ -หลักประกันความมั่นคง เช่น ฌาปนกิจ สงเคราะห์ กองทุนสงเคราะห์สมาชิก หุ้น เงินฝาก ประกันชีวิต(ที่ที่สหกรณ์สามารถ หักชำระหนี้ได้)	-	1 ชุด	-	-	-	อนุกรรมการเงินกู้ฯ

โครงการที่ 2 ออกแบบและพัฒนานวัตกรรมสินเชื่อ และช่องทางการให้สินเชื่อ

แผน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPIs)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
			2566	2567	2568	2569	2570	
โครงการออกแบบและพัฒนา นวัตกรรมสินเชื่อ และช่องทางการให้สินเชื่อ	1. ออกแบบและพัฒนานวัตกรรมสินเชื่อ และช่องทางการให้สินเชื่อ	<p>ช่องทางการให้เงินกู้แก่สมาชิก เพิ่มขึ้นอย่างน้อย 1 ช่องทาง คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> -สินเชื่อออนไลน์ -ให้ความรู้ด้านสินเชื่อสัญจร -จัดทำคลิปแนะนำการขอสินเชื่อออนไลน์ 	-	ช่องทางการให้เงินกู้แก่สมาชิก เพิ่มขึ้นอย่างน้อย 1 ช่องทาง	-	-	-	อนุกรรมการเงินกู้ฯ

โครงการที่ 3 การวิเคราะห์/บริหารจัดการความเสี่ยง

แผน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPIs)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
			2566	2567	2568	2569	2570	
โครงการออกแบบและพัฒนาแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	1. ออกแบบและพัฒนาแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	-กำหนดหลักประกันความเสี่ยงให้สมาชิกดำเนินการ -ปรับโครงสร้างหนี้ -คลินิกค้ำค้ำหนี้ -เปรียบเทียบสหกรณ์ว่าด้วยเงินกู้พิเศษ	-กองทุนช่วยเหลือสมาชิก -ฉาปนกิจสงเคราะห์	-ขั้นตอนแนวทางปฏิบัติการปรับโครงสร้างหนี้ -คลินิกค้ำค้ำหนี้ - อสังหาริมทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้	-	-	-	อนุกรรมการเงินกู้ฯ

โครงการที่ 4 จัดทำแผนการให้สินเชื่อด้านอสังหาริมทรัพย์

แผน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPIs)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
			2566	2567	2568	2569	2570	
โครงการสินเชื่อด้านอสังหาริมทรัพย์	1. จัดทำแผนการให้สินเชื่อด้านอสังหาริมทรัพย์	<p>มีแผนให้สินเชื่อด้านอสังหาริมทรัพย์</p> <p>-ออกระเบียบว่าด้วยเงินกู้พิเศษ (อสังหาริมทรัพย์)</p> <p>-กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติ/แบบฟอร์มคำขอต่างๆ</p> <p>-แต่งตั้งคณะกรรมการ</p>	-	1 แผน	-	-	-	อนุกรรมการเงินกู้ฯ

โครงการที่ 5 จัดทำแผนคลินิกคลีคลายหนี้สมาชิก

แผน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPIs)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
			2566	2567	2568	2569	2570	
จัดทำแผนคลินิก คลีคลายหนี้สมาชิก	1. จัดทำแผนคลินิก คลีคลายหนี้สมาชิก	แผนคลีคลายหนี้สมาชิก แผนงานตามเอกสารแนบ	-	1 แผน	-	-	-	อนุกรรมการเงินกู้ฯ

แผนงานที่ 3 พัฒนาการบริหารการลงทุนให้มั่นคง ยั่งยืน

โครงการที่ 1 จัดทำคู่มือการลงทุน

แผน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPIs)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
			2566	2567	2568	2569	2570	
คู่มือการลงทุน	จัดทำคู่มือการลงทุน	ได้คู่มือการลงทุน	-	1 เล่ม	-	-	-	อนุกรรมการลงทุน

โครงการที่ 2 จัดทำแผนลงทุน

แผน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPIs)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
			2566	2567	2568	2569	2570	
แผนการลงทุน	จัดทำแผนการลงทุน	ยอดเงินลงทุน ในไตรมาสหนึ่ง ไตรมาสลงทุน และอื่นๆ	1,500 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	1,000 ล้านบาท	อนุกรรมการลงทุน

โครงการที่ 3 จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน

แผน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPIs)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
			2566	2567	2568	2569	2570	
แผนบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน	1. พัฒนาเกณฑ์ Check list การลงทุน 2. การรายงานผลประกอบการ 3. รายงานอันดับความน่าเชื่อถือที่เปลี่ยนแปลง	>1 ครั้ง	>1 ครั้ง	>1 ครั้ง	>1 ครั้ง	>1 ครั้ง	อนุกรรมการลงทุน
			4 ครั้ง	4 ครั้ง	4 ครั้ง	4 ครั้ง	4 ครั้ง	
			1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง	

แผนงานที่ 2 บริหารจัดการธรรมาภิบาล

โครงการที่ 1 ศึกษา/จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง COSO

แผน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPI)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
			2566	2567	2568	2569	2570	
โครงการศึกษา/จัดทำ แผนการบริหารจัดการ ความเสี่ยง COSO	- ศึกษาดูงาน	สหกรณ์ดีเด่นด้านการบริหาร ความเสี่ยง		1 แห่ง				อนุกรรมการความ เสี่ยง
	- จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง	คู่มือบริหารความเสี่ยง		1 เล่ม				อนุกรรมการ ความเสี่ยง
	- จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง	ได้แผน 5 ด้าน - ด้านกลยุทธ์ - ด้านเครดิต - ด้านการตลาด - ด้านสภาพคล่อง - ด้านการปฏิบัติการ		/	/	/	/	อนุกรรมการ ความเสี่ยง
	- จัดทำแผนติดตามและประเมินผล	ได้แผนงานติดตาม		/	/	/	/	อนุกรรมการ ความเสี่ยง

โครงการที่ 2 ควบคุมภายใน

แผน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPI)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
			2566	2567	2568	2569	2570	
ศึกษาดูงานด้านการตรวจสอบภายใน สหกรณ์ที่เป็นต้นแบบ การดำเนินการได้ อย่างมีคุณภาพ	กิจกรรมดูงานสหกรณ์ต้นแบบ ร่วมกับ คณะกรรมการความเสี่ยง	คณะกรรมการตรวจสอบ ภายในทุกคน		/				คณะกรรมการ ตรวจสอบภายใน
พัฒนาแนวทางการตรวจสอบภายใน อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อ ป้องกันความเสี่ยง	จัดทำคู่มือ	มีคู่มือแนวทางการดำเนินการ ตรวจสอบภายใน		/				
	จัดทำแบบประเมินตนเอง	แบบประเมินตนเอง		/	/	/	/	
	แผนตรวจสอบภายใน	แผนตรวจสอบภายใน ทุก 3 เดือนและทุกปี		/	/	/	/	
	รายงานผลการตรวจสอบภายใน	รายงานทุก3 เดือนและทุกปี		/	/	/	/	

แผนงานที่ 3 การสร้างความผูกพันแก่สมาชิก องค์กร ชุมชน และสังคม

โครงการที่ 1 จัดทำแผนให้ความรู้เรื่องสหกรณ์ออมทรัพย์กับสมาชิก

แผน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPI)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
			2566	2567	2568	2569	2570	
โครงการให้ความรู้เรื่องสหกรณ์ออมทรัพย์กับสมาชิก	1. สื่อสารออนไลน์	จำนวนชิ้นงานสื่อ		>100				การศึกษา/ปชส.
	2. จัดทำคู่มือกรรมการ	คู่มือ		1 เล่ม				การศึกษา/ปชส.
	3. จัดทำคู่มือสมาชิก	คู่มือ		1 เล่ม				การศึกษา/ปชส.

โครงการที่ 2 ศึกษา/จัดทำแผนสวัสดิการสิทธิเสมอภาค

แผน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPI)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
			2566	2567	2568	2569	2570	
โครงการศึกษาและจัดทำแผนสวัสดิการสมาชิก	1. ทวนการศึกษาบุตรสมาชิก	150 ทวน + 10/ปี	150	>150				การศึกษา/ปชส.
	2. ศึกษาสวัสดิการเสมอภาค (โครงการเป่าตังค์)	> 1 รูปแบบ		ได้รับอนุมัติ				การศึกษา/ปชส.

โครงการที่ 3 ศึกษา/จัดทำแผนสวัสดิการช่วยเหลือสมาชิก องค์กร ชุมชน และสังคมที่ขาดแคลน

แผน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPI)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
			2566	2567	2568	2569	2570	
โครงการศึกษาและจัดทำ แผนสวัสดิการช่วยเหลือ สมาชิก องค์กร ชุมชน และ สังคมที่ขาดแคลน	1. ศึกษาสหกรณ์อื่นในด้านการช่วยเหลือ สมาชิก องค์กร ชุมชน และสังคม ที่ ขาดแคลน	อย่างน้อย 2 องค์กร		/				การศึกษา/ปชส.
	2. จัดทำแผน	1 แผน		/				การศึกษา/ปชส

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบบริการให้มีประสิทธิภาพ

แผนงาน 1 : พัฒนาระบบการปฏิบัติงาน

โครงการที่ 1 จัดทำกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ สิ้นเชื่อ ฝากเงิน และลงทุน

แผน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPI)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
			2566	2567	2568	2569	2570	
โครงการจัดทำกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ สิ้นเชื่อ ฝากเงิน และลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> - ศึกษาแนวทางจัดทำกระบวนการที่สำคัญ - กำหนดกระบวนการที่จำเป็นร่วมกับเจ้าหน้าที่ - จัดทำกระบวนการ เสนอต่อคณะกรรมการ - ทดลองใช้ - ประเมินผลกระบวนการ โดยสมาชิก จนทและกรรมการ 	มีกระบวนการครบถ้วน		ก.พ. พ.ค.				ผู้จัดการ

แผนงาน 1 : พัฒนาระบบการปฏิบัติงาน

โครงการที่ 2 จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานและตัวชี้วัดรายบุคคลของเจ้าหน้าที่

แผน/ โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPI)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
			2566	2567	2568	2569	2570	
โครงการ จัดทำคู่มือ การ ปฏิบัติงาน และตัวชี้วัด รายบุคคล ของเจ้าหน้าที่	<ul style="list-style-type: none"> - จัดประชุมร่วมกับ จนทกำหนด ภาระงานที่ . จำเป็นของสหกรณ์ และขอบเขตของงาน - กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินผลการ ปฏิบัติงาน - จัดทำคำสั่งมอบหมายงาน - จนทจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ในภาระงานที่. สำคัญ - ประเมินผลการปฏิบัติงาน - จัดประชุมร่วมกับ จนท กำหนด .ภาระงานที่ จำเป็นของสหกรณ์ และขอบเขตของงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - มีคู่มือการปฏิบัติงาน - มีการมอบหมายงาน 		กพ. พค.				ผู้จัดการ
		<ul style="list-style-type: none"> - มีคู่มือการปฏิบัติงาน 		กพ.				ผู้จัดการ

แผนงาน 2 : การพัฒนาขีดความสามารถและอัตรากำลัง

โครงการที่ 1 จัดทำแผนอัตรากำลังระยะสั้น ระยะปานกลาง และระยะยาว

แผน/ โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPI)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
			2566	2567	2568	2569	2570		
โครงการ จัดทำแผน อัตรากำลัง ระยะสั้น ระยะปาน กลาง และ ระยะยาว	<ul style="list-style-type: none"> - จัดประชุมร่วมกับ จนทกำหนด ภาระงานที่ . จำเป็นของสหกรณ์ และวางแผนทิศทางการ ดำเนินงานของสหกรณ์ รองรับการเป็นสหกรณ์ ขนาดใหญ่ - วางแผนกำลังคนระยะสั้น ระยะปานกลาง และ ระยะยาว - นำเสนอคณะกรรมการดำเนินการพิจารณา - ทบทวนและปรับปรุงแผน ปีละ 1 ครั้ง 	- มีแผนอัตรากำลังคน		ก.พ. พ.ค.					ผู้จัดการ
	<ul style="list-style-type: none"> - จัดประชุมร่วมกับ จนทกำหนด ภาระงานที่ . จำเป็นของสหกรณ์ และวางแผนทิศทางการ ดำเนินงานของสหกรณ์ รองรับการเป็นสหกรณ์ ขนาดใหญ่ 	- มีแผนอัตรากำลังคน		ก.พ.					ผู้จัดการ

แผนงาน 3 : การพัฒนาคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์

โครงการที่ 1 จัดทำแผนพัฒนาองค์ความรู้ของ คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ตามภาระงานที่ได้รับมอบหมาย

แผน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPI)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
			2566	2567	2568	2569	2570	
โครงการจัดทำ แผนพัฒนาองค์ ความรู้ของ คณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่ ตามภาระงานที่ ได้รับมอบหมาย	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดขอบเขตและองค์ความรู้ของ คณะกรรมการ อนุกรรมการ และเจ้าหน้าที่ ตามภาระงาน - กำหนดคุณลักษณะของคณะกรรมการ แต่ละ คณะ และเจ้าหน้าที่ พร้อมทั้งความรู้พื้นฐาน - จัดทำแผนพัฒนาองค์ความรู้ของ คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และ เจ้าหน้าที่ ด้านต่างๆ - นำเสนอคณะกรรมการเพื่อจัดทำแผนการ อบรม หรือแสวงหาความรู้เพิ่มเติม - ประเมินผลความก้าวหน้า การอบรมหรือ แสวงหาความรู้ของ คณะกรรมการและ เจ้าหน้าที่ 	- มีแผนพัฒนา องค์ความรู้		ก.พ. พ.ค.				ผู้จัดการ

แผนงาน 4 : การส่งเสริมให้คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่มีความรู้ด้านกฎหมาย

โครงการที่ 1 จัดอบรมความรู้เกี่ยวกับกฎหมายสหกรณ์สำหรับเจ้าหน้าที่และคณะกรรมการ

แผน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPI)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
			2566	2567	2568	2569	2570		
โครงการจัด อบรมความรู้ เกี่ยวกับ กฎหมาย สหกรณ์สำหรับ เจ้าหน้าที่และ คณะกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - จัดอบรมความรู้เกี่ยวกับกฎหมายสำหรับเจ้าหน้าที่และคณะกรรมการ - ประสานวิทยากร - ดำเนินการอบรม - รวบรวมองค์ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายสหกรณ์ นำขึ้น WEBSITE สหกรณ์ - ปรับปรุงองค์ความรู้บน website ให้ทันสมัยอย่างน้อยปีละ 2 ครั้งหรือมีการเปลี่ยนแปลงองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> - มีแผนการอบรมความรู้ด้านกฎหมายสหกรณ์ 		มีนาคม ธันวาคม					ผู้จัดการ

แผนงานที่ 7 การปรับปรุงโครงสร้างขั้นพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

โครงการที่ 1 แผนพัฒนา IT รองรับกลยุทธ์ธุรกิจ

แผนงานที่ 8 การพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ (MIS)

แผน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPI)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
			2566	2567	2568	2569	2570	
<p>โครงการพัฒนา IT รองรับกลยุทธ์ธุรกิจ</p> <p>โครงการศึกษา/สำรวจข้อมูลสารสนเทศจากผู้บริหาร/บุคลากร/สมาชิก</p>	<p>1.จัดทำแบบสอบถาม/แบบสำรวจ ฯ</p> <p>2.สำรวจข้อมูลพื้นฐานที่ควรจะมีในเวปไซต์ สหกรณ์ออมทรัพย์ สาธารณสุขราชบุรี จำกัด</p> <p>2.1 ความสามารถของเวปไซด์</p> <p>2.2 ความต้องการเพิ่มเติมจากผู้ใ้ เช่น</p> <p>-เนื้อหาที่ควรรู้เพื่อการตัดสินใจของผู้บริหาร/กรรมการ/สมาชิก/ที่ปรึกษา/ผู้เกี่ยวข้อง (ทั้ง Private และ Public)</p> <p>และอื่น ๆ ที่ควรจะมีให้บริการในเวปไซด์</p> <p>-การปรับปรุงข้อมูลส่วนบุคคลของสมาชิกด้วยตนเอง</p>	<p>รายงานผลการศึกษา (1 รายงาน)</p>		x				กรรมการไอที

แผนงานที่ 9 การพัฒนาระบบความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security)

โครงการที่ 1 วิเคราะห์ช่องโหว่ด้าน Network ระบบ Backup พร้อมใช้งาน/ระบบป้องกันภัยคุกคาม Firewall ข้อผิดพลาดที่เกิดจาก Software Program

แผน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPI)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
			2566	2567	2568	2569	2570	
โครงการ ศึกษาและวิเคราะห์ช่องโหว่ด้าน Network ระบบ Backup พร้อมใช้งาน ระบบป้องกันภัยคุกคาม Firewall ข้อผิดพลาดที่เกิดจาก Software Program	1.สำรวจคอมพิวเตอร์อุปกรณ์ต่อพ่วงทุกชนิดกับปริมาณ การใช้งาน 2.การใช้งานระบบ NETWORK / ระบบ การป้องกันภัย คุกคาม และการสำรองข้อมูล (Back up) 3.สำรวจข้อผิดพลาดของการใช้โปรแกรม 4.วิเคราะห์และสรุปรายงาน	รายงานผล การศึกษา (1 รายงาน)	x					กรรมการไอที

แผนงานที่ 10 การจัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT-BCP)

โครงการที่ 1 จัดตั้งคณะกรรมการ IT-BCP / จัดตั้งคณะทำงานแต่ละด้าน

แผน/โครงการ	กิจกรรม	ตัวชี้วัด (KPI)	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
			2566	2567	2568	2569	2570	
โครงการจัดตั้งคณะกรรมการ IT-BCP / จัดตั้งคณะทำงานแต่ละด้าน	1.จัดตั้งคณะกรรมการ IT-BCP	1 คณะ		X				กรรมการไอที
	2.จัดตั้งคณะทำงานจัดทำแผน IT-BCP	1 คณะ		X				
	3.จัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ IT-BCP ของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขราชบุรี จำกัด	1 แผน		X				